



PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEI «SERVIZI DI RISTORAZIONE, MEDIANTE DISTRIBUTORI AUTOMATICI, UBIICATI PRESSO LA SEDE DELL'ISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

I.I.S.S. "CAMILLO GOLGI" - BRESCIA
Prot. 0002872 del 18/11/2021
06 (Uscita)

Allegato 8 al Disciplinare di gara
PIANO ECONOMICO FINANZIARIO

PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEI SERVIZI DI RISTORAZIONE, MEDIANTE DISTRIBUTORI AUTOMATICI, UBIICATI PRESSO LA SEDE DELL'ISTITUTO DI ISTRUZIONE SUPERIORE STATALE "CAMILLO GOLGI"

GARA N. 8354119 CIG 898454269A



Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI – Brescia

PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEI «SERVIZI DI RISTORAZIONE, MEDIANTE DISTRIBUTORI AUTOMATICI, UBICATI PRESSO LA SEDE DELL'IISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

INDICE

ART. 1 TERMINI E DEFINIZIONI	3
ART. 2 INTRODUZIONE.....	4
ART. 3 IL CONTESTO SOCIO-ECONOMICO.....	4
ART. 4 VALORE DEL CONTRATTO E IPOTESI DEL MODELLO ECONOMICO-FINANZIARIO	4
ART. 5 DESCRIZIONE DEGLI INVESTIMENTI	5
ART. 6 PIANO ECONOMICO-FINANZIARIO DI MASSIMA.....	5
ART. 7 CONCLUSIONI	14



PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEI «SERVIZI DI RISTORAZIONE, MEDIANTE DISTRIBUTORI AUTOMATICI, UBICATI PRESSO LA SEDE DELL'ISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

ART. 1 TERMINI E DEFINIZIONI

Nell'ambito del presente documento si intende per:

- a) Amministrazione Concedente, Stazione Appaltante, Istituzione Scolastica, Istituto o Scuola: il soggetto pubblico che affida il contratto all'Operatore Economico individuato mediante la presente procedura;
- b) Canone Concessorio o Canone: l'importo (periodico) che il Concessionario dovrà corrispondere, per l'utilizzo degli spazi pubblici destinati alla gestione del servizio da intendersi quale base di gara, oggetto di rialzo in sede di offerta economica del concorrente;
- c) Capitolato Tecnico o Capitolato: il capitolato descrittivo e prestazionale, Allegato *sub.* 2 al Disciplinare di gara e costituente parte integrante e sostanziale del medesimo, nel quale vengono precisate le caratteristiche tecniche che le prestazioni da acquisirsi in capo alla Amministrazione Concedente devono possedere, e le ulteriori obbligazioni poste a carico degli utenti;
- d) Codice: D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50 recante "Codice dei contratti pubblici";
- e) Concessione o Servizio: la prestazione di gestione del Servizio di ristorazione da effettuarsi mediante distributori automatici ubicati in via Rodi n.16 a Brescia presso la sede **dell'Istituto di Istruzione Superiore Statale "Camillo Golgi"** oggetto di procedura;
- f) Disciplinare di gara o Disciplinare: il documento volto ad integrare il Bando di Gara e a regolamentare gli aspetti di svolgimento della procedura e gli elementi minimi negoziali della Concessione;
- g) Distributori Automatici o Distributori: le apparecchiature automatiche utilizzate per la somministrazione di prodotti alimentari e bevande, come di seguito definiti, da installare presso la sede **dell'Istituto di Istruzione Superiore Statale "Camillo Golgi" di Brescia**. Tali Distributori si distinguono in: Distributore di bevande calde, Distributore di bevande fredde e Distributore di alimenti preconfezionati;
- h) Listino prezzi Distributori Automatici a base di gara: l'elenco degli alimenti e bevande da offrire nell'ambito del servizio con i prezzi riportati per ciascun alimento e bevanda, posto a base di gara, allegato *sub.* 11 al Disciplinare di gara;
- i) Operatore Economico, Affidatario, Aggiudicatario o Concessionario o OEA: il soggetto cui, in caso di aggiudicazione, sarà affidato il contratto in relazione al Servizio in oggetto, all'esito dell'avviata selezione ad evidenza pubblica;
- j) Orario di servizio: le ore dedicate esclusivamente all'attività di gestione dei Distributori Automatici;
- k) Piano Economico Finanziario di massima o PEF di massima: il presente documento;
- l) Prezzi: gli importi che dovranno essere corrisposti dagli utenti per il Servizio svolto dal Gestore, quantificati in base alla tipologia e quantità di prodotto, quali risultanti dall'Offerta Economica presentata in gara dall'Aggiudicatario;
- m) Servizi accessori: i servizi connessi e strumentali all'esecuzione del Servizio complessivamente inteso, di seguito dettagliatamente individuati. L'esecuzione di tali servizi è a carico del Concessionario;
- n) Valore della Concessione: il valore della Concessione del Servizio di ristorazione mediante Distributori Automatici, costituito dal fatturato totale del Concessionario generato per tutta la durata del contratto, al netto dell'IVA, stimato dall'Istituzione Scolastica quale corrispettivo della gestione del Servizio, ai sensi dell'art. 167 del Codice.



PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEI «SERVIZI DI RISTORAZIONE, MEDIANTE DISTRIBUTORI AUTOMATICI, UBICATI PRESSO LA SEDE DELL'ISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

ART. 2 INTRODUZIONE

L'Istituzione Scolastica **Istituto di Istruzione Superiore Statale "Camillo Golgi"** - **BSIS029005** intende indire una procedura di gara per l'affidamento, in concessione, ai sensi dell'art.164 del D. Lgs n. 50/2016, della gestione del servizio di ristorazione da effettuarsi mediante distributori automatici, sito in Brescia - Via Rodi n. 16, da svolgere nei modi e nei tempi rappresentati nel Titolo III del Capitolato Tecnico.

In particolare, la gestione del servizio, da realizzarsi a cura del Concessionario ed a proprio rischio e pericolo mediante personale ed organizzazione propri, prevede l'organizzazione e lo svolgimento, nel rispetto della vigente normativa e del Capitolato Tecnico, di varie attività inclusi gli altri servizi connessi ed accessori al mantenimento e al funzionamento della struttura per tutta la durata del contratto.

Il presente documento, ai sensi dell'art. 165 del D. Lgs. n. 50/2016, ha lo scopo di illustrare la fattibilità economico-finanziaria e gestionale di massima della concessione in oggetto e intende fornire ai concorrenti le informazioni utili per la predisposizione delle relative offerte.

E' rimessa al Concessionario la facoltà di reperire la liquidità necessaria alla realizzazione del progetto attraverso ogni forma di finanziamento consentita dalla legge.

ART. 3 IL CONTESTO SOCIO-ECONOMICO

Il Servizio sarà effettuato a favore degli alunni e dipendenti ed eventuali ospiti esterni, **dell'Istituto di Istruzione Superiore Statale "Camillo Golgi"** situato in Brescia, via Rodi n.16.

Si fa presente che i dati relativi al numero degli alunni, dipendenti e la capacità ricettiva massima della sede, dal lunedì al sabato, relativi all'anno scolastico 2021/22 sono i seguenti:

Numero alunni iscritti	1.110
Numero dipendenti	190
Capacità ricettiva massima della sede	1.300

I valori sopra riportati sono da ritenersi puramente indicativi e presuntivi.

ART. 4 VALORE DEL CONTRATTO E IPOTESI DEL MODELLO ECONOMICO-FINANZIARIO

Il presente Piano Economico Finanziario di massima è finalizzato ad individuare la dinamica finanziaria generata dalla gestione del servizio, tramite la predisposizione di un modello in grado di quantificare i costi di gestione e di manutenzione e di individuare l'equilibrio economico-finanziario complessivo dell'iniziativa.

Il modello concessorio ipotizzato prevede che sia garantito il servizio di distribuzione automatica 24 ore su 24.

Il Valore della Concessione, ai sensi dell'art. 167 del Codice dei contratti, è stato calcolato dall'Amministrazione stimando il fatturato totale del Concessionario generato per tutta la durata del contratto, al netto dell'IVA, quale corrispettivo dei servizi oggetto della Concessione.



Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI – Brescia

PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEI «SERVIZI DI RISTORAZIONE, MEDIANTE DISTRIBUTORI AUTOMATICI, UBICATI PRESSO LA SEDE DELL'ISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

Ai fini del calcolo del fatturato stimato del Concessionario, per le attività previste dal Capitolato Tecnico, è stato preso a riferimento il Listino prezzi posto base di gara, con prezzi considerati IVA esclusa, ed ipotizzato un numero medio di erogazioni giornaliere ed un bacino di utenza.

Sulla base di tali ipotesi si è calcolato il fatturato presunto, pari ad € **68.040,00** (Euro **sessantottomilaquaranta/00**) per ciascun anno.

Pertanto, sulla base delle ipotesi sopra delineate, il valore del contratto per tutta la durata della Concessione, al netto dell'IVA, stimato dall'Amministrazione risulta pari ad € **204.120,00** (Euro **duecentoquattromilacentoveventi/00**).

ART. 5 DESCRIZIONE DEGLI INVESTIMENTI

Le spese d'investimento, al netto dell'IVA, sono state stimate forfettariamente pari ad € **57.000,00** (Euro **cinquantasettemila/00**), determinate come segue:

Descrizione	Numero Distributori	IMPORTI (€ al netto dell'IVA)
Distributore Automatico di bevande calde	3	12.000,00
Distributore Automatico di bevande fredde	4	20.000,00
Distributore Automatico di alimenti preconfezionati	5	25.000,00
TOTALE INVESTIMENTI	12	57.000,00

ART. 6 PIANO ECONOMICO-FINANZIARIO DI MASSIMA

Nella tabella che segue sono state elaborate le previsioni di massima relative al conto economico del soggetto gestore in fase di avvio e nei trentasei mesi successivi. L'Amministrazione, valutate le caratteristiche e le modalità di esecuzione della concessione in oggetto, ha stimato pari a € 200,00 (Euro duecento/00) i costi per oneri relativi alla sicurezza necessari per l'eliminazione dei rischi da interferenze.



Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI – Brescia

PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEI «SERVIZI DI RISTORAZIONE, MEDIANTE DISTRIBUTORI AUTOMATICI, UBICATI PRESSO LA SEDE DELL'IISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

CONTO ECONOMICO		Anno 1	Anno 2	Anno 3	TOTALE
(+)	Fatturato medio annuo	68.040,00	68.040,00	68.040,00	204.120,00
	(A) Ricavi Totali	68.040,00	68.040,00	68.040,00	204.120,00
(-)	Costo personale	12.755,28	12.755,28	12.755,28	38.265,83
(-)	Costo prodotti	22.838,00	22.838,00	22.838,00	68.514,00
(-)	Spese di trasporto	-	-	-	-
(-)	Utenze	-	-	-	-
(-)	Spese generali	7.000,00	7.000,00	7.000,00	21.000,00
(-)	Canone d'uso dei locali	12.000,00	12.000,00	12.000,00	36.000,00
(-)	Oneri diversi di gestione				-
	(B) Costi operativi totali	54.593,28	54.593,28	54.593,28	163.779,83



Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI – Brescia

PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEI «SERVIZI DI RISTORAZIONE, MEDIANTE DISTRIBUTORI AUTOMATICI, UBICATI PRESSO LA SEDE DELL'IISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

	(C) Margine operativo lordo (A) - (B)	13.446,72	13.446,72	13.446,72	40.340,17
(-)	Ammortamento beni materiali	3.800,00	3.800,00	3.800,00	11.400,00
(-)	Ammortamento beni immateriali				
	(D) Totale ammortamenti e accantonamenti	3.800,00	3.800,00	3.800,00	11.400,00
	(E) Margine operativo netto	9.646,72	9.646,72	9.646,72	28.940,17
(-)	Oneri finanziari	-	-	-	-
	(G) Utile ante imposte	9.646,72	9.646,72	9.646,72	28.940,17
(-)	Imposte e tasse	3.337,09	3.337,09	3.337,09	10.011,28
	<i>IRES (24%)</i>	2.315,21	2.315,21	2.315,21	6.945,64
	<i>IRAP (3,9%)</i>	1.021,88	1.021,88	1.021,88	3.065,63



Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI – Brescia

PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEI «SERVIZI DI RISTORAZIONE, MEDIANTE DISTRIBUTORI AUTOMATICI, UBICATI PRESSO LA SEDE DELL'IISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

(H) Utile netto	6.309,63	6.309,63	6.309,63	18.928,90
------------------------	-----------------	-----------------	-----------------	------------------

Altre bevande calde			
Latte macchiato	0,50 €	100,00	50,00 €
Tè al limone	0,50 €	200,00	100,00 €
Cioccolata calda	0,50 €	100,00	50,00 €
Latte al cioccolato	0,50 €	100,00	50,00 €
Tisane in bustina	1,00 €	200,00	200,00 €
Bicchieri vuoti	0,10 €	100,00	10,00 €
DISTRIBUTORI AUTOMATICI BEVANDE FREDE E SNACK			-
Bevande fredde			€
Acqua naturale (bottiglie da 500 ml) con residuo fisso non superiore a 1500 mg/l)	0,50 €	5.000,00	2.500,00 €
Acqua frizzante (bottiglie da 500 ml)	0,50 €	1.800,00	900,00 €
The freddo (limone, pesca, verde) ad es. San Benedetto, Nestea, Twinings (bottiglie da 500 ml)	1,20 €	200,00	240,00 €
Succhi di frutta in tetrapak 200 ml (di qualsiasi tipologia o gusto particolare)	1,20 €	500,00	600,00 €

**Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI – Brescia**

PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEI «SERVIZI DI RISTORAZIONE, MEDIANTE DISTRIBUTORI AUTOMATICI, UBICATI PRESSO LA SEDE DELL'IISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

Succhi di frutta in PET 250 ml ad es. Yoga, Santal, Valfrutta (di qualsiasi tipologia o gusto particolare)	1,20 €	500,00	600,00 €
Bibite gassate quali ad es. Coca Cola (standard e zero), aranciata (Fanta, San Pellegrino, Oransoda, Lemonsoda), Chinotto (San Pellegrino), Schweppes (classico, limone, pompelmo), lattine/PET da 330 ml	1,20 €	700,00	840,00 €
Bevanda energetica PET (ad es. Gatorade, Energade, Powergade)	1,20 €	200,00	240,00 €
Snack salati			
Patatine in busta (vari gusti) gr. 25	0,60 €	1.800,00	1.080,00 €
Croccanti salati gr. 40/50 quali: ad es. Croccantelle, schiacciatine, crackers Pavesi (vari gusti), tarallini, sticks	0,60 €	180,00	108,00 €
Confezioni di frutta secca	1,20 €	500,00	600,00 €
Prodotti freschi			
Piadinette, salamini Beretta/focacce ripiene	1,60 €	800,00	1.280,00 €
Tramezzini (2 pezzi)	1,60 €	500,00	800,00 €
Confezioni di frutta fresca	1,60 €	500,00	800,00 €
Snack dolci			
Ad es. Kinder bueno, Kit Kat, Snickers, M&Ms, Mars, Kinder barrette cioccolato	0,90 €	1.200,00	1.080,00 €
Merendine da frigo: ad es. Kinder, Fiesta, Delice, Fetta a latte, Pinguì, Paradiso	0,90 €	800,00	720,00 €
Merendine da forno: Crostatine, cornetti, krapfen, frolle	0,90 €	800,00	720,00 €
Snacks dietetici/ipocalorici quali: barrette ad es. Kellogg's, Vitasnella, Pavesini, Riso Scotti e per celiaci	0,90 €	400,00	360,00 €
Biscotti da 6 pezzi quali ad es.: Oreo, Ringo e Wafer Locker	0,90 €	400,00	360,00 €



Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI – Brescia

PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEI «SERVIZI DI RISTORAZIONE, MEDIANTE DISTRIBUTORI AUTOMATICI, UBICATI PRESSO LA SEDE DELL'IISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

Yogurt da bere	0,90 €	400,00	360,00 €
s			22.838,00 €

Alunni	1110
Dipendenti	190
Percentuale (discrezionale) %	40%

RICAVI	
Descrizione	Importo
N. utilizzatori giornalieri	520,00
N. giorni lavorativi l'anno	210,00
N. erogazioni per utilizzatore al giorno	0,80
N. erogazioni complessive l'anno	87.360,00
Prezzo medio del prodotto erogato (IVA esclusa)	0,78 €
FATTURATO MEDIO ANNUO	68.040,00 €



Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI – Brescia

PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEI «SERVIZI DI RISTORAZIONE, MEDIANTE DISTRIBUTORI AUTOMATICI, UBICATI PRESSO LA SEDE DELL'IISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

COSTI	
Descrizione	Importo
Costo del personale	12.755,28 €
Costo complessivo manutenzione	79,68 €
<i>N. interventi di manutenzione per distributore (per settimana)</i>	0,33
<i>N. settimane lavorative</i>	33,00
<i>N. ore impiegate per manutenzione per distributore</i>	1,00
<i>Costo orario per addetto</i>	20,12 €
<i>N. distributori</i>	12
Costo complessivo rifornimento	12.675,60 €
<i>N. interventi di rifornimento</i>	1,00
<i>N. ore impiegate per rifornimento per distributore</i>	0,25
Costo annuo prodotti	28.154,00 €
Spese di trasporto complessive	- €
<i>N. di consegne</i>	



Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI – Brescia

PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEI «SERVIZI DI RISTORAZIONE, MEDIANTE DISTRIBUTORI AUTOMATICI, UBICATI PRESSO LA SEDE DELL'IISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

<i>Spese di trasporto per consegne</i>	
Spese generali	10.000,00 €
Utenze	
Totale costi	50.909,28 €

INVESTIMENTI		
Descrizione	Vita utile	Costo (c)
N.3 Distributore automatico di bevande calde	15	12.000,00 €
N.9 Distributore automatico di prodotti refrigerati, bevande e snack	15	45.000,00 €

AMMORTAMENTO	
Descrizione Prodotto	Importo
N.3 Distributore automatico di bevande calde	800,00 €
N.9 Distributore automatico di prodotti refrigerati, bevande e snack	3.000,00 €
Totale ammortamento	3.800,00 €

Le valutazioni effettuate dall'Amministrazione per la valorizzazione delle singole componenti del conto economico previsionale dell'iniziativa sono di seguito esplicitate.

In particolare, sono stati stimati i ricavi e le principali voci di costo di cui il concessionario potrà tener conto per verificare la sostenibilità e il raggiungimento dell'equilibrio economico-finanziario della gestione del servizio.



Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia



Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI – Brescia

PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEI «SERVIZI DI RISTORAZIONE, MEDIANTE DISTRIBUTORI AUTOMATICI, UBICATI PRESSO LA SEDE DELL'IISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

Il conto economico stimato dall'Amministrazione evidenzia i proventi ipotizzabili dalla gestione del servizio. I ricavi derivanti dalle attività sono stati sviluppati sulla base di un Listino prezzi a base di gara, ipotizzando i consumi giornalieri e un bacino di utenza, pari a € **85.050,00** (Euro **ottantacinquemilacinquanta/00**) annui.

La stima dei costi ha tenuto conto in particolare le principali variabili prese in considerazione:

- costi per i prodotti € **22.838,00** (Euro **ventiduemilaottocentotrentotto/00**) annui.
- costi per il personale addetto al rifornimento/manutenzione dei distributori automatici € **12.755,28** (Euro **dodicimilasettecentocinquantacinque/28**) annui, compresi i costi di manutenzione ordinaria e straordinaria;
- canone annuale di concessione per i locali da adibire al servizio in € **12.000,00** (Euro **dodicimila/00**) dovuto per l'occupazione dei locali in questione (canone soggetto ad eventuale rialzo in fase di gara).



PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEI «SERVIZI DI RISTORAZIONE, MEDIANTE DISTRIBUTORI AUTOMATICI, UBICATI PRESSO LA SEDE DELL'IISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

ART. 7 CONCLUSIONI

Le stime sopra indicate sono puramente indicative e dipendono da una pluralità di parametri influenzati anche dalle scelte strategiche che il concessionario adotterà per la gestione del servizio, nonché dal numero degli utenti del servizio.

Esse non impegnano in alcun modo l'Amministrazione e non costituiscono alcuna garanzia di corrispondenti introiti per il concessionario, che assume interamente a proprio carico il rischio operativo inerente alla gestione del servizio.

Pertanto, variazioni di qualunque entità non potranno dar luogo a rivalsa alcuna da parte del Concessionario, in quanto rientranti nell'alea normale di tale tipologia di contratto.

Qualora si verificassero fatti, non imputabili al Concessionario, che incidano sull'equilibrio del piano economico-finanziario è possibile la revisione dello stesso al fine di rideterminare le condizioni di equilibrio, sempreché non venga compromessa la permanenza indefettibile dei rischi in capo al Concessionario stesso.

Al Concessionario viene chiesto di presentare, a corredo dell'offerta in sede di gara, il proprio piano economico-finanziario. Il concessionario assume su di sé il rischio di domanda ed il rischio di disponibilità. Questo trasferimento di rischi a carico del concessionario, costituisce uno dei motivi principali per l'adozione del modello della concessione di servizi.

Il Piano Economico Finanziario di massima elaborato dall'Amministrazione ha il solo scopo di dimostrare la fattibilità "di base" dell'iniziativa.

Rispetto a tale piano i concorrenti hanno il compito di sviluppare una propria proposta gestionale che ne migliori i risultati economici, anche al fine di contenere gli oneri complessivi a carico dell'Amministrazione concedente.