



Ministero dell'Istruzione

Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia

Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI - Brescia



PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEL «SERVIZIO DI RISTORAZIONE MEDIANTE BAR, UBICATO PRESSO LA SEDE DELL'ISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

ALLEGATO 7 AL DISCIPLINARE DI GARA

MATRICE DEI RISCHI

PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEL «SERVIZIO DI RISTORAZIONE MEDIANTE BAR, UBICATO PRESSO LA SEDE

DELL'ISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

NUMERO GARA 8751701 – CIG 9437780E6C

Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI Indirizzi Tecnico - Professionale - IeFP
Via Rodi 16 - 25124 Brescia - tel. +39 030.24.22.445/454 - fax +39 030.24.22.286 - www.istitutogolgibrescia.edu.it
e-mail: bsis029005@istruzione.it - bsgolgi@scuole.provincia.brescia.it - bsis029005@pec.istruzione.it
codice univoco UF9JCT - codice meccanografico BSIS029005 - codice ipa istsc_bsis029005 - C.F. 98029040171





PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEL «SERVIZIO DI RISTORAZIONE MEDIANTE BAR, UBICATO PRESSO LA SEDE DELL'ISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

TIPO DI RISCHIO	DESCRIZIONE	PROBABILITA' DEL VERIFICARSI DEL RISCHIO	CONSEGUENZE LEGATE AL VERIFICARSI DEL RISCHIO	MAGGIORI COSTI E/O RITARDI ASSOCIATI AL VERIFICARSI DEL RISCHIO (BASE ANNUALE)	STRUMENTI PER LA MITIGAZIONE DEL RISCHIO	RISCHIO A CARICO DEL PUBBLICO (Si/No)	RISCHIO A CARICO DEL PRIVATO (Si/No)	INFORMAZIONI IN MERITO ALL'ALLOCAZIONE DEL RISCHIO	ARTICOLO CHE IDENTIFICA IL RISCHIO	NOTE
Rischio di progettazione	rischio connesso alla sopravvenienza di necessari interventi di modifica del progetto, derivanti da errori o omissioni di progettazione, tali da incidere significativamente su tempi e costi di realizzazione dell'opera	N.A.								Trattandosi di una concessione di spazi e servizi, non è applicabile.

Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI Indirizzi Tecnico - Professionale - IeFP
Via Rodi 16 - 25124 Brescia - tel. +39 030.24.22.445/454 - fax +39 030.24.22.286 - www.istitutogolgibrescia.edu.it
e-mail: bsis029005@istruzione.it - bsgolgi@scuole.provincia.brescia.it - bsis029005@pec.istruzione.it
codice univoco UF9JCT - codice meccanografico BSIS029005 - codice ipa istsc_bsis029005 - C.F. 98029040171





PROCEDURA APERTA PER L’AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL’ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEL «SERVIZIO DI RISTORAZIONE MEDIANTE BAR, UBICATO PRESSO LA SEDE DELL’IISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

Rischio di esecuzione	rischio di esecuzione dell’opera difforme dal progetto, collegato al mancato rispetto degli standard di progetto	N.A.								Trattandosi di una concessione di spazi e servizi, non è applicabile.
Rischio legato ai fattori produttivi	rischio di aumento del costo dei fattori produttivi o di inadeguatezza o indisponibilità di quelli previsti nel progetto	N.A.								Trattandosi di una concessione di spazi e servizi, non è applicabile.
Rischio di errata valutazione dei costi o dei tempi	rischio di errata valutazione dei costi e tempi di costruzione	N.A.								Trattandosi di una concessione di spazi e servizi, non è applicabile.





PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEL «SERVIZIO DI RISTORAZIONE MEDIANTE BAR, UBICATO PRESSO LA SEDE DELL'IISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

Rischio di inadempimenti contrattuali	rischio di inadempimenti contrattuali di fornitori e subappaltatori	N.A.								Trattandosi di una concessione di spazi e servizi, non è applicabile.
Rischio tecnologico	rischio di inaffidabilità e inadeguatezza della tecnologia utilizzata	N.A.								Trattandosi di una concessione di spazi e servizi, non è applicabile.
Rischio di contrazione della domanda di mercato	rischio di contrazione della domanda di mercato, ossia di riduzione della domanda complessiva del mercato relativa al servizio, che si riflette anche su	Bassa	Potenziale riduzione dei ricavi			No	Si			

Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI Indirizzi Tecnico - Professionale - IeFP
 Via Rodi 16 - 25124 Brescia - tel. +39 030.24.22.445/454 - fax +39 030.24.22.286 - www.istitutogolgibrescia.edu.it
 e-mail: bsis029005@istruzione.it - bsgolgi@scuole.provincia.brescia.it - bsis029005@pec.istruzione.it
 codice univoco UF9JCT - codice meccanografico BSIS029005 - codice ipa istsc_bsis029005 - C.F. 98029040171





PROCEDURA APERTA PER L’AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL’ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEL «SERVIZIO DI RISTORAZIONE MEDIANTE BAR, UBICATO PRESSO LA SEDE DELL’IIS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

	quella dell'operatore economico									
Rischio di contrazione della domanda specifica	rischio di contrazione della domanda specifica, collegato all'insorgere nel mercato di riferimento di un'offerta competitiva di altri operatori che eroda parte della domanda	N.A.								La concessione è esclusiva





PROCEDURA APERTA PER L’AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL’ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEL «SERVIZIO DI RISTORAZIONE MEDIANTE BAR, UBICATO PRESSO LA SEDE DELL’IISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

Rischio di manutenzione straordinaria	rischio di manutenzione straordinaria, non preventivata, derivante da una progettazione o costruzione non adeguata, con conseguente aumento dei costi	N.A.								Trattandosi di una concessione di spazi e servizi, non è applicabile.
Rischio di performance	rischio che la struttura messa a disposizione o i servizi erogati non siano conformi agli indicatori chiave di prestazione (Key Performance Indicator - KPI) elaborati preventivamente in relazione all’oggetto e alle caratteristiche del	Minima	Applicazione di penali per il mancato rispetto dei livelli di servizio			No	Si			

Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI Indirizzi Tecnico - Professionale - IeFP
 Via Rodi 16 - 25124 Brescia - tel. +39 030.24.22.445/454 - fax +39 030.24.22.286 - www.istitutogolgibrescia.edu.it
 e-mail: bsis029005@istruzione.it - bsgolgi@scuole.provincia.brescia.it - bsis029005@pec.istruzione.it
 codice univoco UF9JCT - codice meccanografico BSIS029005 - codice ipa istsc_bsis029005 - C.F. 98029040171





PROCEDURA APERTA PER L’AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL’ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEL «SERVIZIO DI RISTORAZIONE MEDIANTE BAR, UBICATO PRESSO LA SEDE DELL’IIS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

	contratto o agli standard tecnici e funzionali prestabiliti									
Rischio di indisponibilità	rischio di indisponibilità totale o parziale della struttura da mettere a disposizione e/o dei servizi da erogare	Media	Potenziale riduzione dei ricavi			No	Si			

Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI Indirizzi Tecnico - Professionale - IeFP
 Via Rodi 16 - 25124 Brescia - tel. +39 030.24.22.445/454 - fax +39 030.24.22.286 - www.istitutogolgibrescia.edu.it
 e-mail: bsis029005@istruzione.it - bsgolgi@scuole.provincia.brescia.it - bsis029005@pec.istruzione.it
 codice univoco UF9JCT - codice meccanografico BSIS029005 - codice ipa istsc_bsis029005 - C.F. 98029040171





PROCEDURA APERTA PER L’AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL’ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEL «SERVIZIO DI RISTORAZIONE MEDIANTE BAR, UBICATO PRESSO LA SEDE DELL’IISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

Rischio di commissionamento	rischio che l’opera non riceva il consenso, da parte di altri soggetti pubblici o della collettività (portatori d’interessi nei confronti dell’opera da realizzare), con conseguenti ritardi nella realizzazione e insorgere di contenziosi, ovvero nei casi estremi, con il conseguente venir meno della procedura o dell’affidamento	N.A.							Trattandosi di una concessione di spazi e servizi, non è applicabile.
-----------------------------	--	------	--	--	--	--	--	--	---





PROCEDURA APERTA PER L’AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL’ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEL «SERVIZIO DI RISTORAZIONE MEDIANTE BAR, UBICATO PRESSO LA SEDE DELL’IISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

Rischio amministrativo	rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni (pareri, permessi, licenze, nulla osta, etc.) da parte di soggetti pubblici e privati competenti, o anche al rilascio dell’autorizzazione con prescrizioni, con conseguenti ritardi nella realizzazione	N.A.								Trattandosi di una concessione di spazi e servizi, non è applicabile.
Rischio espropri	rischio connesso a ritardi da espropri o a maggiori costi di esproprio per errata progettazione e/o stima	N.A.								Trattandosi di una concessione di spazi e servizi, non è applicabile.





PROCEDURA APERTA PER L’AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL’ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEL «SERVIZIO DI RISTORAZIONE MEDIANTE BAR, UBICATO PRESSO LA SEDE DELL’IIS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

Rischio ambientale e/o archeologico	rischio legato alle condizioni del terreno, nonché di bonifica dovuta alla contaminazione del suolo e rischio di ritrovamenti archeologici, con conseguenti ritardi nella realizzazione dell’opera e incremento di costi per il risanamento ambientale o la tutela archeologica	N.A.						Trattandosi di una concessione di spazi e servizi, non è applicabile.
-------------------------------------	---	------	--	--	--	--	--	---





PROCEDURA APERTA PER L’AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL’ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEL «SERVIZIO DI RISTORAZIONE MEDIANTE BAR, UBICATO PRESSO LA SEDE DELL’IISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

Rischio normativo-politico-regolamentare	rischio derivante da modifiche dell’assetto regolatorio e da decisioni politiche programmatiche non prevedibili contrattualmente con conseguente aumento dei costi per l’adeguamento. Anche tale rischio può comportare, nei casi estremi, il venir meno della procedura o dell’affidamento	Minima	Può comportare, nei casi estremi, il venir meno della procedura di affidamento			No	Si			
Rischio di finanziamento	rischio di mancato reperimento delle risorse di finanziamento a copertura dei costi e nei tempi prestabiliti	Minima				No	Si			

Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI Indirizzi Tecnico - Professionale - IeFP
 Via Rodi 16 - 25124 Brescia - tel. +39 030.24.22.445/454 - fax +39 030.24.22.286 - www.istitutogolgibrescia.edu.it
 e-mail: bsis029005@istruzione.it - bsgolgi@scuole.provincia.brescia.it - bsis029005@pec.istruzione.it
 codice univoco UF9JCT - codice meccanografico BSIS029005 - codice ipa istsc_bsis029005 - C.F. 98029040171





PROCEDURA APERTA PER L’AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL’ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEL «SERVIZIO DI RISTORAZIONE MEDIANTE BAR, UBICATO PRESSO LA SEDE DELL’IIS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

	dall’articolo 180, comma 7 (non superiore a 18 mesi)									
Rischio finanziario	rischio che si concretizza in un aumento dei tassi di interesse e/o di mancato rimborso di una o più rate di finanziamento, con conseguente aumento dei costi o impossibilità di proseguire nell’operazione	N.A.								Non è previsto alcun finanziamento per l'erogazione del servizio.
Rischio di insolvenza	rischio di insolvenza dei soggetti che devono pagare il prezzo dei servizi offerti	Nulla				No	Si			

Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI Indirizzi Tecnico - Professionale - IeFP
 Via Rodi 16 - 25124 Brescia - tel. +39 030.24.22.445/454 - fax +39 030.24.22.286 - www.istitutogolgibrescia.edu.it
 e-mail: bsis029005@istruzione.it - bsgolgi@scuole.provincia.brescia.it - bsis029005@pec.istruzione.it
 codice univoco UF9JCT - codice meccanografico BSIS029005 - codice ipa istsc_bsis029005 - C.F. 98029040171





PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEL «SERVIZIO DI RISTORAZIONE MEDIANTE BAR, UBICATO PRESSO LA SEDE DELL'IISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

Rischio delle relazioni industriali	rischio legato alle relazioni con altri soggetti (parti sociali) che influenzino negativamente costi e tempi della consegna	N.A.								
Rischio di valore residuale	rischio di restituzione alla fine del rapporto contrattuale di un bene di valore inferiore alle attese	Bassa				No	Si			
Rischio di obsolescenza tecnica	rischio legato ad una più rapida obsolescenza tecnica degli impianti, incidente sui costi di manutenzione e/o sugli standard	Minima				No	Si			

Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI Indirizzi Tecnico - Professionale - IeFP
Via Rodi 16 - 25124 Brescia - tel. +39 030.24.22.445/454 - fax +39 030.24.22.286 - www.istitutogolgibrescia.edu.it
e-mail: bsis029005@istruzione.it - bsgolgi@scuole.provincia.brescia.it - bsis029005@pec.istruzione.it
codice univoco UF9JCT - codice meccanografico BSIS029005 - codice ipa istsc_bsis029005 - C.F. 98029040171





Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI - Brescia

PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEL «SERVIZIO DI RISTORAZIONE MEDIANTE BAR, UBICATO PRESSO LA SEDE DELL'ISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

	tecnici e funzionali prestabiliti									
Rischio di interferenze	rischio di interferenze di sopra e sotto servizi, legato alla presenza nei tratti interessati dai lavori di servizi di varia natura (es. acqua, gas, energia elettrica, cavi, fibra ottica, ecc.)	Minima	Eventuale sospensione del servizio			No	Si			

